



7. Agora von Experts for Leaders Zürich, 5. Mai 2022

"Die Rolle des Verwaltungsrats im Wandel – am Praxisbeispiel der Firma Felfel"

Nach einer spannenden Führung durch die Räumlichkeiten des Verpflegungs-Start-Ups Felfel in Zürich-Binz hat uns **Emanuel Steiner**, Co-Founder, Co-CEO und Verwaltungsratspräsident, eindrücklich dargelegt, wie sich seine Rolle seit Gründung des Unternehmens im Jahr 2014 gewandelt hat. Die Führung und Weiterentwicklung des rasch wachsenden FoodTech-Unternehmens konnte insbesondere dank einer disziplinierten Arbeitsteilung sichergestellt werden. **Anna Grassler**, Co-CEO, gab uns einen Einblick, wie Felfel diese wichtige Transitionsphase geplant hat und umsetzt. Dabei wurden die Rollen und Verantwortlichkeiten zwischen Eigentümer/Gründer und der operativen Geschäftsführung klar definiert: Während sich Emanuel Steiner – zu Beginn, wie auch in anderen Start-Ups üblich, sehr operativ tätig – nun vermehrt auf strategische Aufgaben konzentriert, hat Anna Grassler mehrheitlich die operative Führung übernommen.

Bemerkenswert, dass Emanuel – nach nur 8 Jahren seit der Gründung – die operative Führung bereits übergeben hat und sich so nun noch besser um strategisch relevante Zukunftsthemen kümmern kann. Emanuel und Anna gaben uns einen tollen Einblick, wie sie die diversen Herausforderungen meistern und welche Disziplin und Respekt im gegenseitigen Umgang in den neuen Rollen notwendig sind, um gemeinsam erfolgreich zu sein.

Wir danken Anna und Emanuel sehr herzlich für den Blick hinter die Kulissen dieser innovativen Firma, für das Teilen ihrer Erkenntnisse aus der sich stets wandelnden und passioniert gelebten Governance und für den kulinarischen Abschluss dieser Agora-Runde.

© Experts for Leaders AG, Mai 2022

Im Dialog mit den obersten Entscheidungsträgern von Firmen und Organisationen, die sich verändern wollen oder verändern müssen, schaffen wir Klarheit, um bessere Entscheide zu fällen, diese erfolgreich umzusetzen und Wirkung zu erzielen. Wir erarbeiten gemeinsam geeignete Lösungen, um den Erfolg nachhaltig zu sichern.